

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KURŠĖNŲ LIGONINĖS  
2017 M. VEIKLOS ATASKAITA**

**I SKYRIUS**

**INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS IR POBŪDĮ, VEIKLOS TIKSLŲ  
ĮGYVENDINIMĄ IR VEIKLOS REZULTATUS PER FINANSINIUS METUS, VEIKLOS  
PLANUS IR PROGNOZES 2018 METAMS**

Viešoji įstaiga Kuršėnų ligoninė (toliau – Ligoninė), pagal Sveikatos priežiūros įstaigų įstatyme nustatytą nomenklatūrą, yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais (teritorinėmis ligonių kasomis). Ligoninės steigėjas – Šiaulių rajono savivaldybė.

Ligoninė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos priežiūros įstaigų, Sveikatos sistemos, Viešųjų įstaigų, Sveikatos draudimo ir kitais įstatymais, Vyriausybės nutarimais, galiojančiais norminiais aktais, steigėjo sprendimais, vadovo įsakymais ir Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. A-226 patvirtintais VŠĮ Kuršėnų ligoninės įstatais.

Ligoninė yra juridinis asmuo, ne pelno siekianti viešoji įstaiga, turinti ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitą banke. Ligoninės buveinė yra adresu: J. Basanavičiaus g. 6, Kuršėnai. Ligoninė yra ribotos turtinės atsakomybės. Ligoninės veikla neterminuota. Įregistruota juridinių asmenų registre 1997 m. spalio 8 d.

**Ligoninės veiklos tikslas** – Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimas, teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, prieinamų ir kokybiškų Ligoninės licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas.

**Ligoninės struktūra.**

Administracija.

Konsultacijų poliklinika (dantų protezavimo kabinetas).

Stacionaro skyriai (vidaus ligų, slaugos ir palaikomojo gydymo, globos padalinys).

Bendrieji padaliniai.

*Ligoninės veiklos rezultatai:*

Rodikliai	2016 m.	2017 m.	Pastaba	Pokytis (+ / -)	
				Vnt.	%
Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	x	x		x	x
Lovų skaičius akt. gydymui Vidaus ligų sk.	50	50	Lovų sk. metų pabaigoje	-	-
Hospitalizacijos atvejų skaičius	1 640	1 242		-398	-24,27
Lovadienių skaičius	13 294	7 882		-5 412	-40,71
Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis)	8,1	6,3		-1,8	-22,2
Lovos funkcionavimas	265,9	157,6		-108,3	-40,73
Lovų skaičius slaugai, palaikomajam gydymui	26	32	Lovų sk. metų pabaigoje	6	18,7

Hospitalizacijos atvejų skaičius	118	197		79	40,1
Lovadienių skaičius	6 758	9 309		2 551	27,4
Lovos funkcionavimas	287,6	315,5		27,9	8,8
Globos lovų skaičius	10	10		-	-
Lovos funkcionavimas	352	351,4		-0,6	-0,2
Ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius	24 363	25 633		1270	5,0
Stebėjimo paslaugų skaičius	152	948		796	5,2 kartais
Dienos stacionaro paslaugos	273	6112		5839	21,3 kartais
Dantų protezavimo kabinetas	51/65	58/66	Suteiktų paslaugų skaičius pagal laukimo eilę / savo lėšomis, nesulaukus eilės	2018-07-01	2012-01-05

### **Teikiamų paslaugų pokyčiai ir Ligoninės siektinų veiklos užduočių įgyvendinimas:**

1. 2017 m. vadovaujantis Šiaulių teritorinės ligonių kasos (toliau – TLK) sutartimi buvo plėtojamos Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto finansuojamos antrinio lygio stacionarinės, ambulatorinės bei pirminio lygio slaugos ir palaikomojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugos:

1.1. Stacionarinės aktyvaus gydymo paslaugų apimtys mažėjo 24,27 proc., pokyčiams įtakos turėjo alternatyvių ambulatorinių paslaugų plėtra (dienos stacionaro, stebėjimo paslaugos). 2017 m. hospitalizacijos atvejų skaičius siekė 1 242, tai 575 mažiau lyginant su 2016 m. Neigiama dinamika stebima įvertinus ir kitus stacionaro rodiklius: lovadienių skaičiaus (-40,71 proc.) bei lovos funkcionavimo rodiklio (-40,73 proc.). Optimizuojant stacionarinių paslaugų teikimą pavyko pasiekti teigiamų pokyčių paveikiant vidutinę gydymo trukmę stacionare, ji sumažėjo 22,2 proc. (nuo 8,1 d. iki 6,3 d.).

1.2. Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos apimtys augo 18,7 proc., įtakos turėjo padidėjęs paslaugos finansavimas kintant lovų skaičiui nuo 26 iki 32 (2017 m. gegužės 16 d. Šiaulių rajono tarybos sprendimu Nr. T-195 „Dėl viešosios įstaigos Kuršėnų ligoninės slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičiaus patvirtinimo“).

1.3. Ambulatorinės dienos stacionaro paslaugos apimtys per metus augo intensyviausiai ir padidėjo 21,3 karto.

1.4. Ambulatorinės stebėjimo paslaugos įvykdymas didėjo 5,2 karto.

1.5. Specializuotų ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų augimo dinamika teigiama ir per metus augo 5,0 proc.

1.6. Dantų protezavimo kabinetas 2017 m. suteikė 12 proc. daugiau paslaugų gyventojams pagal laukimo eilę ir 1,5 proc. daugiau pacientų atliko dantų protezavimo procedūrą savo lėšomis, nesulaukę TLK nustatytos eilės. 2017 metus dantų protezavimo kabinetas baigė teigiamu 4 571,37 Eur finansiniu rezultatu.

1.7. Globos padalinio paslaugos finansuojamos iš Šiaulių rajono savivaldybės biudžeto. 2017 m. globos lovų skaičius nekito (10 lovų). Lovų funkcionavimo rodiklis išliko stabilus 351,4 dienų per metus.

2. Nuo 2016-12-01 Ligoninėje pradėta dirbti su Šiaulių regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigų informacine sistema (toliau – ŠRASPI IS). 2016 m. gruodžio 31 d. elektroninių dokumentų išrašymas Elektroninėje sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinėje sistemoje (toliau – ESPBI IS) siekė 0,01 proc., o 2017 m. – 49 proc. (Lietuvos

Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos nurodymuose ESPBI elektroninių dokumentų išrašymo rodiklis per 2 metus nuo e. sistemos įdiegimo privalo pasiekti 30 proc.). Ligoninėje pildomi šie elektroniniai dokumentai: E025, E003, EREC01, E106.

3. 2017 m. buvo užregistruota 1 rašytinis skundas, susijęs su asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimu. Išnagrinėjus skundą pagal Ligoninėje nustatytą tvarką, jis pripažintas nepagrįstu. Korupcinio pobūdžio veikų nustatyta nebuvo.

4. 2017 m. užfiksuoti 3 hospitalinės infekcijos atvejai.

5. Lokalus medicininis auditas buvo vykdomas pagal 2017 m. patvirtintą planą. Įvertintos šios veiklos: būtinosios pagalbos teikimo mastas ir kokybė, aktyvus sunkių ligonių sekimas, ištyrimas ir kokybė, anoniminė pacientų apklausa nustatant pasitenkinimo rodiklio vertinimą, palaikomojo gydymo ir slaugos pacientų gydymo indikacijos ir prieinamumo užtikrinimas laikantis eiliškumo principo, konsultacijų poliklinikoje pacientų registracijos kokybė ir eiliškumo principo užtikrinimas, anoniminė pacientų apklausa dėl ambulatorinių paslaugų kokybės. Užfiksuotas neatitiktis atliktas vienas neplaninis auditas.

6. 2017 m. pacientų nuomonės anoniminis tyrimas atskleidė, kad pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimu reikšmė 19,33 balo (kai maksimalus vertinimo balas 20).

7. 2017 m. didėjo atlyginimas medicinos darbuotojams: slaugytojams 3,2 proc., gydytojams 3 proc. Siekiant pritraukti naujų gydytojų į Priėmimo skyrių atlyginimas didintas 26 proc.

8. Darbuotojų kaita 2017 m. nedidelė, atleidimo ir priėmimo koeficientas 29,4 proc. Atleista 20 fizinių asmenų, įdarbinti – 23. Dažniausios atleidimo priežastys: 3 – šalių susitarimu, 10 – patiems darbuotojams prašant, 3 – neįgalumas, 2 – suėjęs pensiniam amžiui, 1 – darbo drausmės pažeidimas, 1 – mirties atvejis. Pagal profesines grupes įdarbinta: 10 gydytojų, 5 fizinės medicinos ir reabilitacijos specialistai, 1 radiologijos laborantas, 2 slaugytojų padėjėjai, 4 ūkio darbininkai, 1 buhalteris-kasininkas.

### **Veiklos planai ir prognozės 2018 metams:**

1. Ligoninė susitelks į slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų plėtrą bei veiklai vystyti reikalingų sąlygų sukūrimą. Nuo 2018 m. liepos 1 d. įstaigoje finansuojamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lovų skaičius padidės iki 71 (pagal 2018 m. sutartį su Šiaulių teritorine ligonių kasa). Siekiant optimizuoti slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimą, būtina pritaikyti patalpas įstaigos pagrindiniame korpuso adresu: J. Basanavičiaus g. 10, atliekant II a. remontą. Įgyvendinus šį etapą paslaugos bus vykdomos pritaikytose patalpose. Lėšų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų plėtrai prašoma skirti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos. Reikalinga suma 303 004,92 Eur.

2. 2018 m. tikslu išlieka racionaliai valdyti finansus, optimizuoti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. Būtina atnaujinti medicininę įrangą, kuri įgalintų užtikrintų medicinos paslaugų kokybę, padidintų ištyrimo galimybes ir sumažintų materialines sąnaudas. Įstaigai būtina naujinti gydytojų specialistų komandą, investuoti į naujas technologijas bei medicininę įrangą. I metų ketvirtyje planuojama įsigyti kardiologinį daviklį, kuris pagerins kardiologinių pacientų diagnostines galimybes, sumažės siunčiamųjų į kitas gydymo įstaigas diagnozės patikslinimui skaičius. II metų pusmetyje numatoma investuoti į teleradiologiją, kuri leistų įstaigai pagerinti rentgenologinio vaizdo kokybę, sumažintų kaštus, kurie stipriai išaugo dėl gydytojų radiologų trūkumo, pagerėtų radiologijos technologų darbo sąlygos, nebereikėtų naudoti agresyvių ir toksiškų medžiagų nuotraukų ryškinimui, atsilaisvintų dalis patalpų, kurios būtų panaudotos įstaigos reikmėms.

3. Antrinio lygio aktyvaus gydymo stacionaro paslaugos bus teikiamos ligoninėje iki 2018 m. liepos 1 d.

4. 2018 m. papildomai bus investuojama į ŠRAPIS IS galimybių ir pajėgumų stiprinimą. Per ateinančius metus numatoma padidinti elektroninių dokumentų išrašymą iki 70 proc. Įdiegti programas ir technologijas leidžiančias perduoti laboratorinių tyrimų ir rentgeno vaizdo duomenis.

5. 2018 m. numatoma pilnai įgyvendinti ES finansuojamą projektą „Viešosios įstaigos Kuršėnų ligoninės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas neįgaliesiems“. Per 12 mėn. ligoninė atsinaujins liftą, pritaikys pagrindinio ligoninės korpuso įėjimą neįgaliesiems iš

J. Basanavičiaus gatvės pusės, įrengs dvi vietas pritaikytas neįgalųjų transportui.

6. 2018 m. planuojama realizuoti konsultacijų poliklinikos ir laboratorijos perkėlimo etapus, bet pirmiausia patalpos turi būti įrengtos ir atitikti teisės aktų keliamus reikalavimus. Įgyvendinimas numatytas iš Šiaulių rajono savivaldybės skirtų lėšų.

7. Šalinti gydomojo personalo trūkumą, aktyviai ieškant naujų ir kvalifikuotų specialistų, kurie užtikrintu kokybiškų ir savalaikių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą įstaigoje. Įgyvendinama skiriant Šiaulių rajono savivaldybės paramą gydytojų specialistų pritraukimui.

8. Šalinti ligoninės higieninius-sanitarinius trūkumus ir gerinti komforto sąlygas įstaigos padaliniuose. Reikalingos Šiaulių rajono savivaldybės lėšos socialinės globos padalinio sąlygų pritaikymai laikantis socialinės ir darbo ministerijos reikalavimų. Įgyvendinimui reikalingos Šiaulių rajono savivaldybės lėšos.

## II SKYRIUS

### LIGONINĖS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Ligoninės dalininkas – Šiaulių rajono savivaldybė. 2017 metų pradžioje įnašų vertė buvo 112 853 Eur, metų pabaigoje 112 853 Eur.

## III SKYRIUS

### LIGONINĖS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS PAGAL EKONOMINĖS KLASIFIKACIJOS STRAIPSNIS

*Ligoninės pajamos ir jų šaltiniai:*

Pajamos	Suma, Eur		Pokytis ( +, - )	
	2016 m.	2017 m.	Suma, Eur	%
Iš viso	<b>1 573 967</b>	<b>1 648 649</b>	74 682	4,5
1.Pagrindinės veiklos pajamos, iš jų:	1 461 284	1 553 977	92 693	6,0
1.1. iš PSDF biudžeto	1 375 974	1 463 236	87 262	6,0
1.2. kitos pagrindinės veiklos pajamos	85 310	90 741	5 431	6,0
2. Finansavimo pajamos	112 683	94 672	-18 011	-16,0
2.1. iš valstybės biudžeto	21 804	31 012	9 224	29,7
2.2.i š savivaldybių biudžeto	18 003	25 714	7 711	30,0
2.3. iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	21 255	21 591	336	1,6
2.4. iš kitų finansavimo šaltinių	51 621	16 355	-35 266	-68,3

*Lėšų panaudojimas pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius:*

Ekonominės klasifikacijos straipsnis	Pavadinimas	Lėšų suma, Eur
2.1.1.1.1.1.	Darbo užmokestis	854 778
2.1.2.1.1.1.	Socialinio draudimo įmokos	265 785
2.2.1.1.1.01.	Mityba	83 511
2.2.1.1.1.02.	Medikamentai	78 159
2.2.1.1.1.05.	Ryšių paslaugos	5 198
2.2.1.1.1.06.	Transporto išlaikymas	4 848

2.2.1.1.1.10.	Kitos prekės	101 750
2.2.1.1.1.11.	Komandiruotės	12
2.2.1.1.1.15.	Paprastojo turto einamasis remontas	12 220
2.2.1.1.1.16.	Kvalifikacijos kėlimas	1 811
2.2.1.1.1.20.	Komunalinės paslaugos	42 174
2.2.1.1.1.30.	Kitos paslaugos	75 608
	<b>Iš viso:</b>	<b>1 525 854</b>

2017 m. pagrindinės veiklos pajamos, lyginant su 2016 m., padidėjo 6 proc. Ligoninėje teikiamos sveikatos priežiūros paslaugos 88,8 proc. apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų. Apmokamų pajamų dydį reglamentuoja sutartys, sudarytos su Šiaulių, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Panevėžio TLK. Kitų juridinių ir fizinių asmenų apmokamos paslaugos sudaro 5,5 proc. Pajamų struktūroje dar 5,7 proc. sudaro finansavimo pajamos. Ligoninės praėjusių ir ataskaitinių metų pajamų struktūra nepasikeitė.

2017 m. kito lėšų panaudojimas pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius, lyginant su 2016 m., mažėjo kaštai mitybai, medikamentams, transporto ir komunalinėms išlaidoms, padidėjo ryšio paslaugų, paprasto turto einamojo remonto ir kitų prekių įsigijimo sąnaudos, daugiau išleista darbuotojų kvalifikacijos kėlimui, komandiruotėms.

#### IV SKYRIUS INFORMACIJA APIE LIGONINĖS ĮSIGYTĄ IR PERLEISTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ PER FINANSINIUS METUS

Per finansinius 2017 metus Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2017-10-12 įsakymu Nr. A-1460 „Dėl lėšų skyrimo viešajai įstaigai Kuršėnų ligoninei“ skirta 2 500,00 Eur lėšų įstaigos modernizavimui ir 2017-11-23 įsakymu Nr. A-1661 „Dėl lėšų skyrimo viešajai įstaigai Kuršėnų ligoninei“ skirta 10 000,00 Eur kompiuterinės ir programinės įrangos įsigijimui bei įstaigos vidaus remontui. Iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų Kuršėnų ligoninė per ataskaitinius metus įsigijo medicininės įrangos už 5 550,00 Eur, kito ilgalaikio turto už 1 400,00 Eur ir niekam savo turto neperleido.

#### V SKYRIUS LIGONINĖS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS DARBO UŽMOKESČIUI

*2017 m. veiklos sąnaudos:*

Eil. Nr.	Sąnaudų straipsniai	Sąnaudos, Eur	Sąnaudos, proc.
1.	<b>SĄNAUDOS:</b>	<b>1 525 854</b>	100,0
1.1.	Darbo užmokestis	854 778	56,0
1.2.	Socialinis draudimas	265 785	17,4
1.3.	Medicinos reikmenų ir paslaugų, kraujo produktų	80 314	5,3
1.4.	Transportas	4 848	0,3
1.5.	Maitinimas	83 511	5,5
1.6.	Komunalinių paslaugų	47 372	3,1
1.7.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	36 935	2,4
1.8.	Civilinės atsakomybės draudimas	5 950	0,4

1.9.	Kitos išlaidos	146 361	9,6
2.	<b>FINANSINIS REZULTATAS</b>	<b>122 795</b>	x

*Ligoninės įsipareigojimai, gautinos sumos:*

Eil. Nr.	Pavadinimas	Suma, Eur
1.	<b>Kreditorinis įsiskolinimas</b>	<b>52 025</b>
1.1.	Socialinio draudimo fondo biudžetas	29 663
1.2.	Tiekėjams	22 362
2.	<b>Debitorinis įsiskolinimas</b>	<b>82 787</b>
2.1.	PSDF biudžeto	75 037
2.2.	Kitų pirkėjų	7 750

## VI SKYRIUS LIGONINĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Darbuotojų kategorijos	Darbuotojų skaičius	Etatai	Darbuotojų skaičius	Etatai
	2017-01-01		2017-12-31	
1. Gydytojai	25	18,5	30	15,0
2. Kiti specialistai su aukštuoju išsilavinimu	5	5,75	5	4,1
3. Slaugytojai	74	71,5	70	66,0
4. Kiti specialistai su spec. viduriniu išsilavinimu	6	5,75	6	5,5
5. Kitas personalas	34	32,0	38	32,0
Iš viso:	144	133,5	149	122,6

2017 m. užimtų etatų skaičius sumažėjo 10,9, lyginant su 2016 m.

## VII SKYRIUS LIGONINĖS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Valdymo išlaidos sudaro Ligoninės direktoriaus, vyriausiojo buhalterio darbo užmokesčio fondas su mokesčiu „Sodrai“, jų kvalifikacijai tobulinti ir komandiruotėms skirtos išlaidos.

2017 m. Ligoninės valdymo išlaidos sudarė 37 651,63 Eur – 2,5 proc. nuo visų sąnaudų.

## VIII SKYRIUS DUOMENYS APIE LIGONINĖS VADOVĄ, IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS IŠMOKOMS

Ligoninės vadovas	Renata Noreikaitė
Interneto puslapis	<a href="http://www.kursenai-medicina.lt">www.kursenai-medicina.lt</a>
Elektroninis paštas	vikldirektorius@kursenai-medicina.lt

Išsilavinimas: 1999 metais baigė Kauno Medicinos universitetą, 2001 m. Šiaulių universiteto Socialinių mokslų fakultete baigė vadybos studijų programą, suteiktas socialinių mokslų (vadybos) magistro kvalifikacinis laipsnis.

Ligoninei vadovauja nuo 2016 m. lapkričio 18 dienos.

Ligoninės direktoriaus bruto darbo užmokestis per ataskaitinius metus buvo 18 810,99 Eur, kvalifikacijos kėlimui išleista 74,50 Eur.

#### **IX SKYRIUS**

### **LIGONINĖS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS IŠMOKOMS**

Darbo užmokestis kolegialiems organams nemokamas, nes dirba visuomeniniais pagrindais.

#### **X SKYRIUS**

### **LIGONINĖS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAIS SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS LIETUVOS RESPUBLIKOS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE**

2017 metais su Ligoninės dalininkais susijusiems asmenims išlaidų išmokėta nebuvo.

---